

Income statement		%Sales
<i>Rachunek przychodów</i>		<i>%Wart. sprzed.</i>
Sales	19371	100%
<i>Wartosc sprzedazy</i>		
COGS	-10143	52%
<i>Koszty wytworzenia</i>		
Gross Margin	9228	48%
<i>Zysk operacyjny</i>		
Marketing	-1056	5%
Depreciation	-1471	8%
<i>Amortyzacja</i>		
R&D	-360	2%
<i>Badania i rozwój</i>		
Layoff charge	0	0%
<i>Odprawy</i>		
Inventory charge	-5	0%
<i>Koszta przechowania</i>		
Interest	560	-2%
<i>Odsetki</i>		
Profit before Tax	6896	36%
<i>Zysk brutto</i>		
Tax	-1724	9%
<i>Podatek</i>		
Net profit	5172	27%
<i>Zysk netto</i>		

Balance sheet		%Total
<i>Bilans</i>		<i>%sumy bil.</i>
Cash	32828	52%
<i>Gotówka</i>		
Inventory	105	0%
<i>Zapasy</i>		
Capital Investment	29787	47%
<i>Srodki trwałe</i>		
Total Assets	62720	100%
<i>Aktywa razem</i>		
Loans	0	0%
<i>Kredyty</i>		
Retained Earnings	32720	51%
<i>Zysk skumulowany</i>		
Capital	30450	49%
<i>Kapital własny</i>		
Liabilities+Equity	62720	100%
<i>Pasywa razem</i>		

Cash Flow		
<i>Przypływ gotówki</i>		
Beginning Cash	\$	28040
<i>Gotówka na początku</i>		
Net Profit	\$	5172
<i>Zysk netto</i>		
Depreciation	\$	1471
<i>Amortyzacja</i>		
Capital Investment	\$	-1838
<i>Srodki trwałe</i>		
Inventory Change	\$	-17
<i>Koszty magazynowania</i>		
Net Loan	\$	0
<i>Kredyt netto</i>		
Ending Cash	\$	32828
<i>Gotówka na koniec</i>		

Operations Report:

Decisions: Price	\$	33
<i>Decyzje</i>	<i>Cena</i>	
Production	588 units (szt.)	
<i>Produkcja</i>		
Marketing	1056	
Investement	1838	
<i>Inwestycja</i>		
R&D	360	
<i>Badania i rozwój</i>		

Production Report:

Production	588 units
<i>Produkcja</i>	
Factory Capacity	735 units
<i>Wielkosc fabryki</i>	
Capacity utilization	80%
<i>Wykorzystanie mocy</i>	
Production Cost/Unit	\$ 17,25
<i>Koszt produkcji na sztuce</i>	
Inventory	5 units
<i>Zapasy</i>	
Employees	112 workers
<i>Pracownicy</i>	

Marketing Report:

Orders received	587
<i>Zamówienia</i>	
Sales Made	587
<i>Sprzedaz</i>	
Unfilled Orders	0
<i>Niewypelnione zamówienia</i>	
Price/Unit Sold	\$ 33,00
<i>Cena sztuki</i>	
Total Cost/Unit Sold	\$ 21,00
<i>Koszt całkowity na sztuce</i>	
Margin/Unit Sold	\$ 12,00
<i>Zysk na sztuce</i>	

Investment Report:

Factory Size	29420	735 units
<i>Wielkosc fabryki</i>		
Net Investment	367	9 un its
<i>Inwestycje netto</i>		
Size Next Period	29787	745
<i>Wielkosc w nast. Okresie</i>		

Industry Report for Period 2

Units <i>Wielkosc</i>		Change <i>Zmiany</i>
Total Orders <i>Zamówienia ogółem</i>	3223	2%
Total Produced <i>Produkcja ogółem</i>	3530	12%
Total Sold <i>Sprzedaz ogółem</i>	3223	2%
Total Capacity <i>Zdolnosci produkcyjne W przemyśle</i>	4200	0%
Inventory <i>Zapasy</i>	307	0%

Dollars <i>Wartosc</i>		Change <i>Zmiany</i>
Industry Sales <i>Wartosc sprzedazy</i>	\$ 97046	3%
Average Price <i>Srednia cena</i>	\$ 30.11	0%
Total Production <i>Calkowita produkcja</i>	\$ 64557	12%
Avg Pdtn Cost <i>Przecietny zmienny koszt wytworzenia</i>	\$ 18.29	0%
Avg Total Cost <i>Calk. Koszt przecietny</i>	\$ 25.16	0%

Productivity <i>Efektywnosc</i>		Change <i>Zmiany</i>
Employment <i>Zatrudnienie laczne</i>	706	12%
Sales/Employee \$ <i>Sprzedaz na zatrudnionego</i>	137	-7%
Units/Employee <i>Wydajnosc</i>	5.00	0%
Cap. Investment \$ <i>Wart. srodkow trwalych</i>	168350	0%
Capacity Util. <i>Sr. stopien wykorzystania zdolnosci produkcyjnych</i>	84%	9%

Economics <i>Parametry gospodarcze</i>		Change <i>Zmiany</i>
Prime Rate <i>Stopa procentowa</i>	10%	0%
Loan Limit \$ <i>Limit kredytów</i>	50000	0%
Tax Rate <i>Stopa podatkowa</i>	25%	0%
Tax Paid in Period \$ <i>Podatki zaplac. w danym etapie</i>	3989	3%
Tax Paid to Date \$ <i>Suma zaplaconych podatków do tej pory</i>	11585	53%

Competition (Konkurencja)

	COMP2	COMP2	COMP3	FIRMA1	FIRMA2	FIRMA3
Sales (<i>sprzedaz</i>)	\$ 15930	\$ 15930	\$ 16740	\$ 6936	\$ 15040	\$ 16470
Profit (<i>zysk</i>)	\$ 2167	\$ 2159	\$ 2154	\$ 1952	\$ 2012	\$ 1521
Price (<i>cena</i>)	\$ 30	\$ 30	\$ 30	\$ 29	\$ 32	\$ 30
Ret Ern (<i>zysk zatrzymany,skumulowany</i>)	\$ 5966	\$ 5958	\$ 5952	\$ 5751	\$ 5811	\$ 5320
Un Shr (<i>udzial w rynku</i>)	16%	16%	17%	18%	15%	17%
MPI	103	103	103	103	99	97

Industry Notes

Companies offset higher costs with higher prices. What effect did this have on orders?

With higher prices, orders and sales are less than production.

Inventories are up. Which direction are price and production likely to go in the next period?

Capacity utilization is over 80%, the most efficient level. Since inventory increased this period, where do you expect capacity utilization to be in the next period?